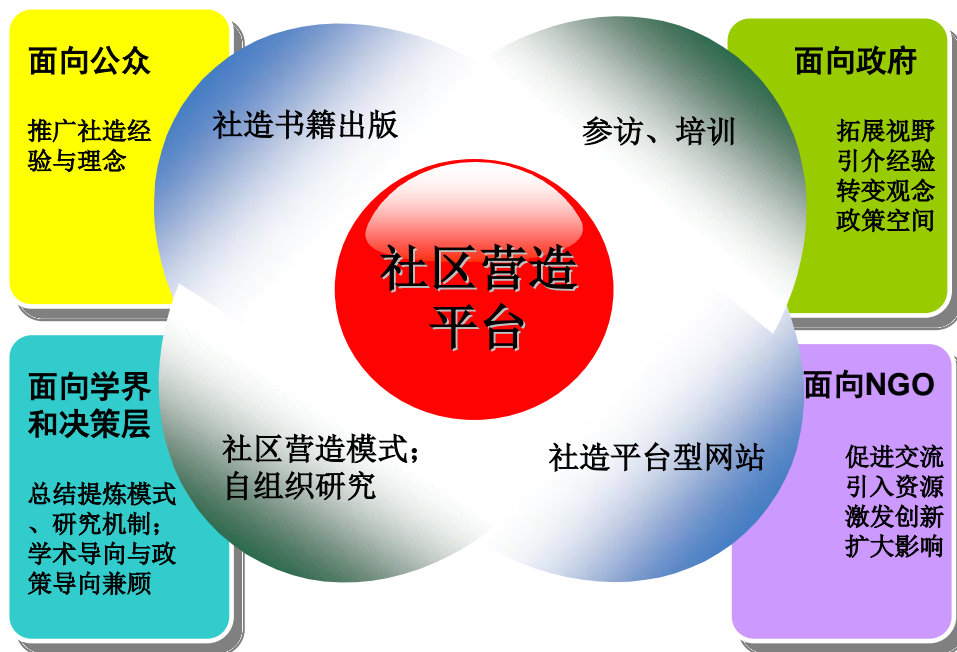


1.1 中心工作的架构

在新的社会时期，小区发展模式创新成为了经济社会发展中的重要议题。而新型的社会发展模式创新的关键在于以小区为单位进行小区营造——以共同议事、自律自治为组织方式，通过小区网络关系的互动而产生共识和小区意识，逐渐改变小区的公共空间形态、经济发展方式以及精神文化面貌。需要强调的是，成功的小区营造应使每个成员参与到小区事务中，形成小区意识、产生小区凝聚力，形成集体行动能力，共同创造生活、提升生活质量。

工作架构如下图所示：



基于此一认识，本小区研究中心充分利用清华大学实力雄厚的智力平台和专家资源，将自身定位于搭建一个能够把小区自组织、NGO、学界、政府与公众等多方力量加以整合、集成的小区营造平台。因此，本研究将面向学界、政府、社造 NGO、公众四个方面展开小区营造的实务与研究工作的。

面向公众 本研究中心将精选一批台湾地区、日本以及欧美等地小区营造的成功案例，编辑出版后形成“小区营造案例书系”，以期推广小区营造的理念，将小区营造的案例与经验成体系的引入大陆，同时在更大范围内为中国小

区营造提供智力支持。

面向政府 在中国大陆，政府在经济社会发展中扮演着重要的角色，在小区发展方面政府承担了大量的社会责任，而管理与服务的效率和水平却比较低。鉴于此种现状，本研究中心将联络、支持一批与小区工作相关的政府官员，赴台进行小区营造参访与培训，旨在转变政府在小区工作方面的思维，引入小区营造理念与实务经验，从而为推动小区营造与小区自治提供制度空间和政治保障。

面向学界和决策层 本研究中心将在全国范围内代表性地选取若干城市/乡村小区的小区营造实践点进行长期跟踪调研，以总结、提炼本土小区营造的成功模式，同时进行居民的自组织机制研究和小区意识（社会记忆）形成研究，以期为凝聚小区意识、形成小区集体行动能力、小区自组织的培育提供经验与理论指导。同时，将学术导向的研究与政策导向的研究范式结合起来，基于相关社造研究成果形成政策建议，为政府在小区发展方面提供政策参考。

面向社造 NGO 本研究中心将建立“小区营造研究网上平台”，此一网络平台将为促进社造 NGO 的交流、引入社会资源、激发社会创新、交流小区营造研究经验等提供一个便利的空间，并推广成功小区营造经验、宣传小区营造理念，也将集合更广大的研究力量进行小区营造模式及小区自组织机制研究，以推动本土小区营造实践与理论研究。